経営新潮流 トップインタビュー 1

冠婚葬祭を手掛ける KSGグループ CEO 高橋泉さん

「自分なら」の視点が大切

常識破るサービス提供

結婚式の当日をドキュメンタリー風に撮影した婚礼アルバムや格安の小規模結婚式など、業界の「常識」を打ち破る新サービスで100億円超を売り上げるKSGグループ（神戸市中央区）。創業者で最高経営責任者（CEO）の高橋泉さん(53)は「『自分ならこんなのが欲しい！』と思うものを形にした」と語る。阪神・淡路大震災が転機になったという。（小林由佳）

短大を出て、母が営む冠婚葬祭会社に入りました。27歳で結婚して双子の男女を出産。いろいろあって28歳で離婚し、自立のために起業したんです。神戸市内3カ所に婚礼貸衣装とエステティックの店を開き、無我夢中の毎日。震災が起きたのはその6年後。34歳でした。

店は全壊と半壊。倒産の文字が頭をよぎりました。そんな中、母の会社の手伝いで、震災で亡くなった方の遺体を体育館へ引き取りに行きました。何百もの遺体が並び、大勢の遺族がいるのにシーンとしている。まるで音のないスローモーションの世界。衝撃でした。

以来、自分にできることは何かと自問しました。行き着いた答えが、神戸の地で夢や希望をもたらす会社を築こうということ。事業には動機が大切だとも痛感しました。「もうけたい」だけでは続かない。「何のためにやるのか」がないと。

ウエディングドレスが並ぶ直営スタジオで。双子の長男、長女は社会人になった＝神戸市中央区海岸通3（撮影・後藤亮平）

飛躍の土台になったのは婚礼アルバムだ。新郎新婦をファッション誌のように撮影した外国のアルバムを目にして、日本でも受けると確信した。当時、国内ではスタジオで撮った正面写真が主流だった。

バージンロードを歩く新婦の後ろ姿とかブーケのアップとか、すてきでしょ。私だったらこんなふうにドラマチックに撮ってほしい。ところが、ホテルに売り込んでも「邪道だ」と全く相手にされない。そこで、結婚情報誌に広告を出したら大反響。20年近くたった今、同業他社も現れ、婚礼アルバムの8割がこの形式になりました。

次に始めたのが「小さな結婚式」。自分がバツイチなので、もし次に式を挙げるなら小規模でも心のこもったものがいいと思ったのがきっかけです。

2000年、専用の式場を神戸・北野に開き、ドレスやヘアメーク、写真など全て含めて4万8千円（現在は6万7千円）からの挙式サービスを始めました。自分ならこのくらいでやってほしいという価格に設定しました。当初、再婚や熟年婚向けと思っていたけれど、ふたを開ければ初婚も多く、現在、全国22カ所の式場で年間9千組超が利用しています。

「自分なら」の発想で、自宅のような空間で親族たちによる葬儀「ファミリー葬」事業も始め、全国展開を見据える。周囲の評は「あきらめない人」だ。

社会的に意義のある事業かどうかを常に考え、人のまねをせず、神戸から世界に羽ばたきたい。アジアでは結婚式に先だって婚礼写真を撮るのが一般的なので、日本への撮影旅行を誘致する計画です。神戸は地震で傷ついたけれど、自分なりのやり方で立ち直れるところを見せたい。その思いは変わりません。

婚礼アルバムや小規模挙式、ファミリー葬などの国内5社、中国と米国に3社を持つ。KSGの社名は「お客さまに奉仕し続ける」という英文から。2013年5月期の売上高は105億円。従業員502人。

DATA

たかはし・いずみ　三田市生まれ。芦屋女子短大（現芦屋学園短大）卒。1989年、貸衣装などの「レック」設立。97年から現職。神戸市北区在住。

APEC 貿易相会合

地域経済の統合協議

日本、女性の活躍を促す

【青島共同】21の国・地域が参加するアジア太平洋経済協力会議（APEC）の貿易相会合が17日、中国・青島で2日間の日程で開幕し、自由貿易を目指す地域経済の統合に向けて協議した。日本からは茂木敏充経済産業相が出席し、安倍政権の成長戦略の成果を報告した。女性の活躍を主導する環太平洋連携協定（TPP）や、中国や韓国が参加する東アジア地域包括的経済連携（RCEP）を土台とし、アジア太平洋自由貿易圏（FTAAP）をどう構築していくかを議論した。シンガポールで19日から開かれるTPP閣僚会合を視野に入れつつ意見を交わした。

茂木経産相は記者会見し、FTAAPの構築に関して「実現に向けて着実に取り組んでいくべきだと指摘した」と述べた。

会合では、茂木経産相が電力システム改革など国内の規制改革の取り組みを紹介した。APEC域内で女性が活躍する企業50社を選定することも提案し、経済成長の原動力として女性の活躍の重要性を訴えた。IT製品の関税撤廃に向けた世界貿易機関（WTO）の情報技術協定（ITA）改定交渉をめぐって協議した。

城商務相は「緊密に連携すれば成果が上がると確信している」とあいさつした。

初日は、日米が交渉

【青島共同】17日に中国・青島で開幕したアジア太平洋経済協力会議（APEC）貿易相会合で、中国は「アジア太平洋の経済一体化の推進」を呼び掛けた。ただ南シ

立続く中国

化に拍車も

力関係でともに利益を得て発展しよう」と強調した。ただ青島を訪れたベトナム商工相との会談では、反中暴動で中国企業が被害を受けたことに「強烈な非難と厳正な抗

どの産業連携が広がっている。ベトナム、フィリピンとの関係悪化は、こうした分業体制を引き裂きかねない。

中国は今年の貿易総額を前年比7・5%増にす

の金利

（年%、2014年5月19日）

期間	税引き前	税引き後
	0.03	0.023
	0.020	0.016
-1カ月	0.025	0.020
1年	0.025	0.020
-3年※	0.029	0.023
-1カ月	0.025	0.020
1年	0.025	0.020
-3年※	0.029	0.023
-1カ月	0.025	0.020
1年	0.025	0.020
-3年	0.040	0.032
10万円型	0.020	0.016
-1カ月	0.010	0.008

給与総額が3年ぶり増

13年

厚生労働省が17

でに発表した毎月

統計調査（確報、

員5人以上の事業